

工程项目组织与管理

一、工程项目与工程项目管理

- (一) 工程项目概述
- (二) 工程项目管理的任务
- (三) 工程项目管理的知识体系与基本原理
- (四) 工程项目的管理模式

二、工程项目主要参与方的项目管理

- (一) 项目业主对项目的管理
- (二) 政府对项目的管理
- (三) 承包商对项目的管理
- (四) 银行对贷款项目的管理
- (五) 咨询工程师对项目的管理

三、工程项目管理参与单位和人员的资格管理

- (一) 工程项目管理参与单位法人登记管理
- (二) 工程项目管理参与单位业务资格管理
- (三) 工程项目管理参与人员资格管理

四、工程项目综合管理

- (一) 工程项目综合管理的基本原则和目标体系
- (二) 工程项目综合管理的实现过程
- (三) 工程项目绩效评价
- (四) 工程项目沟通管理

五、工程项目范围管理

- (一) 工程项目范围管理的范围界定
- (二) 工程项目范围确认
- (三) 工程项目范围控制

六、工程项目管理的组织

- (一) 工程项目管理组织的作用与构成
- (二) 工程项目管理组织结构的确定
- (三) 工程项目管理组织结构的基本形式

七、工程项目的人力资源管理

- (一) 工程项目人力资源管理的特点与过程
- (二) 工程项目人力资源管理的基本内容
- (三) 项目经理的选择与职责
- (四) 项目团队建设

八、工程项目招标投标管理

- (一) 招标投标管理的基本原则和法律依据
- (二) 工程项目招标范围和程序
- (三) 工程项目施工招标投标工作
- (四) 工程项目货物招标投标工作
- (五) 工程咨询服务招标投标工作
- (六) 电子招标投标
- (七) 咨询工程师(投资)在招标投标管理中的工作

十四、工程项目健康、安全与环境管理

- (一) 工程项目职业健康安全与环境管理体系
- (二) 工程项目安全管理
- (三) 工程项目环境管理
- (四) 工程项目职业健康安全管理

十三、工程项目风险管理

- (一) 工程项目风险管理理论
- (二) 工程项目风险识别与分析
- (三) 工程项目风险应对与监控
- (四) 工程保险
- (五) 工程担保

十二、工程项目质量管理

- (一) 工程项目质量的目标和特点
- (二) 工程项目质量管理原则、管理体系和基本方法
- (三) 工程项目前期阶段的质量管理
- (四) 工程项目勘察设计阶段的质量管理
- (五) 工程项目施工阶段的质量管理
- (六) 工程项目试运行阶段的质量管理

十一、工程项目费用管理

- (一) 建设工程项目投资及其组成
- (二) 工程项目计价
- (三) 工程项目费用控制及费用计划编制
- (四) 合同价款支付

十、工程项目进度管理

- (一) 规划进度管理
- (二) 工程项目工作顺序安排
- (三) 工程项目工作资源估算与工作时间估算
- (四) 工程项目进度计划制定
- (五) 工程项目进度控制

九、工程项目合同管理

- (一) 工程项目合同管理的基本原则和法律依据
- (二) 工程项目合同的特征和体系
- (三) 工程项目合同订立
- (四) 工程项目合同履行
- (五) 工程项目货物采购合同管理
- (六) 合同索赔管理
- (七) FIDIC施工合同条件