

2018 年《建设工程合同管理》真题

一、单项选择题（共 50 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 为了建立能够独立承担民事责任的主体制度，在工程建设领域推行的管理制度是（ ）。

- A. 项目法人责任制
- B. 招标投标制
- C. 工程监理制
- D. 合同管理制

【答案】A

【解析】本题考查的是建设工程合同管理的目标。我国建设领域推行项目法人负责制、招标投标制、工程监理制和合同管理制。项目法人责任制是要建立能够独立承担民事责任的主体制度。参见教材 P1。

2. 关于法人应当具备的条件的说法，正确的是（ ）。

- A. 法人应在政府主管部门备案
- B. 法人应具有规定数额的经费
- C. 法人应有自己的组织机构
- D. 法人应抵押与经营规模相适应的财产

【答案】C

【解析】本题考查的是合同法律关系的构成。法人应当具备以下条件：（1）依法成立；（2）有必要的财产或者经费；（3）有自己的名称、组织机构和场所；（4）能够独立承担民事责任。参见教材 P5。

3. 关于法律事实的说法，正确的是（ ）。

- A. 法律事实不包括事件
- B. 罢工属于法律事实中的行为
- C. 法院判决不属于法律事实中的行为
- D. 合同当事人违约属于法律事实中的行为

【答案】D

【解析】本题考查的是合同法律关系的产生、变更与消灭。选项 A 错误，法律事实包括行为和事件；选项 B 错误，罢工属于法律事实中的事件，不属于行为；选项 C 错误，发生法律效力的法院判决属于行为；选项 D 正确，合同当事人违约属于法律事实中的行为。参见教材 P7。

4. 工程监理单位授权总监理工程师组织完成监理任务而产生的代理属于（ ）。

- A. 法定代理
- B. 委托代理
- C. 指定代理
- D. 延伸代理

【答案】B

【解析】本题考查的是代理关系。在工程建设中涉及的代理主要是委托代理，如项目经理作为施工企业的代理人、总监理工程师作为监理单位的代理人等，当然，授权行为是由单位的法定代表人代表单位完成的。项目经理、总监理工程师作为施工企业、监理单位的代理人，应当在授权范围内行使代理权。参见教材 P8。

5. 关于保证人资格的说法，正确的是（ ）。

- A. 公民个人不得作为保证人
- B. 企业法人的职能部门一律不得作为保证人
- C. 企业法人的分支机构一律不得作为保证人
- D. 学校在一定条件下可以作为保证人

【答案】B

【解析】本题考查的是担保方式。具有代为清偿债务能力的法人、其他组织或者公民，可以作为保证人。但是，以下组织不能作为保证人：（1）企业法人的分支机构、职能部门。企业法人的分支机构有法人书面授权的，可以在授权范围内提供保证。（2）国家机关。经国务院批准为使用外国政府或者国际经济组织贷款进行转贷的除外。（3）学校、幼儿园、医院等以公益为目的的事业单位、社会团体。参见教材 P10。

6. 关于抵押的说法，正确的是（ ）。

- A. 抵押物只能由债务人提供
- B. 正在建造的建筑物可用于抵押
- C. 提单可用于抵押
- D. 抵押物应当转移占有

【答案】B

【解析】本题考查的是担保方式。选项 A 错误，债务人或者第三人都可以提供抵押物；选项 C 错误，提单可用于质押；选项 D 错误，抵押物不转移占有。参见教材 P11。

7. 关于留置的说法，正确的是（ ）。

- A. 留置权可以通过合同的约定产生
- B. 留置权不以债权人合法占有对方财产为前提
- C. 行使留置权后留置财产的所有权归债权人
- D. 施工合同不可实施留置权

【答案】D

【解析】本题考查的是担保方式。选项 A 错误，留置是一种比较强烈的担保方式，必须依法行使，不能通过合同约定产生留置权；选项 B 错误，留置权以债权人合法占有对方财产为前提；选项 C 错误，留置是指债权人按照合同约定占有对方（债务人）的财产，当债务人不能按照合同约定期限履行债务时，债权人有权依照法律规定留置该财产并享有处置该财产得到优先受偿的权利。参见教材 P13。

8. 在任何情况下，建筑工程一切险保险人承担损害赔偿义务的期限不超过（ ）。

- A. 保险单列明的建筑期保险终止日
- B. 工程所有人对全部工程验收合格之日
- C. 工程所有人实际占用全部工程之日
- D. 工程所有人使用全部工程之日

【答案】A

【解析】本题考查的是工程建设涉及的主要险种。在任何情况下，保险人承担损害赔偿义务的期限不超过保险单明细表中列明的建筑期保险终止日。参见教材 P17。

9. 根据《标准施工招标文件》“投标人须知前附表”的目的是（ ）。

- A. 列明“通用合同条款”
- B. 明确“投标人须知”正文中的未尽事宜
- C. 明确“投标人须知”的修改内容
- D. 判明评标的方法和因素

【答案】B

【解析】本题考查的是标准施工招标文件概述。“投标人须知前附表”用于进一步明确“投标人须知”正文中的未尽事宜，招标人应结合招标项目具体特点和实际需要编制和填写，但不得与“投标人须知”正文内容相抵触，否则抵触内容无效。参见教材 P21。

10. 关于施工招标项目标底的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工招标项目必须有标底
- B. 标底应当在开标时公布
- C. 标底应当作为评标的依据
- D. 一个项目可以有几个不同的标底

【答案】B

【解析】本题考查的是招标准备阶段的工作。标底说明属于招标文件的投标人须知中的内容，招标人可以自行决定是否编制标底，一个招标项目只能有一个标底。若招标项目设有标底，应当在开标时公布。标底只能作为评标的参考，不得以投标报价是否接近标底作为中标条件，也不得以投标报价超过标底上下浮动的某一范围作为否决投标的条件。参见教材 P31。

11. 招标人修改招标文件的时间距投标截止时间不足（ ）天，应相应延长投标截止时间。

- A. 5
- B. 10
- C. 15
- D. 20

【答案】C

【解析】本题考查的是接受投标书阶段的工作。招标文件的澄清，如果澄清文件发出的时间距投标截止日期不足 15 天，须相应延长投标截止日期。参见教材 P32。

12. 关于投标保证金的说法，正确的是（ ）。

- A. 招标文件的主要内容中不包括投标保证金
- B. 投标人不按要求提交投标保证金的，其投标文件按废标处理
- C. 投标保证金有效期应当长于投标有效期
- D. 中标人不能要求先退回投标保证金，再提交履约保证金

【答案】B

【解析】本题考查的是接受投标书阶段的工作。选项 A 错误，投标人在递交投标文件的同时，应按投标人须知前附表规定的金额、担保形式递交投标保证金，联合体投标的，其投标保证金由牵头人递交；选项 C 错误，投标保证金有效期与投标有效期一致；选项 D 错误，招标人与中标人签订合同后的 5 个工作日内，就应该退还投标保证金。与提交履约保证金没有强制的制约关系。参见教材 P33。

13. 某工程设计招标项目，项目估算价为 200 万元，则投标保证金不得超过（ ）万元。

- A. 2
- B. 4
- C. 10
- D. 20

【答案】B

【解析】本题考查的是接受投标书阶段的工作。投标保证金有效期与投标有效期一致，金额不得超过招标项目估算价的 2%。则本题投标保证金 = $200 \times 2\% = 4$ （万元）。参见教材 P33。

14. 关于评标委员会的说法，正确的是（ ）。

- A. 评标委员会成员的名单应当保密
- B. 评标委员会成员的名单应当在开标后确定
- C. 评标委员会中的技术专家不得多于成员总数的 2/3
- D. 评标委员会中的专家一律采取随机抽取方式确定

【答案】A

【解析】本题考查的是评标、决标阶段的工作。选项 B 错误，评标委员会成员一般应于开标前确定；选项 C 错误，评标委员会由招标人或其委托的招标代理机构熟悉相关业务的代表，以及有关技术、经济等方面的专家组成，成员人数为五人以上单数，其中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的 2/3；选项 D 错误，评标委员会的专家应当从评标专家库内相关专业的专家名单中随机抽取，但对技术复杂、专业性强或者国家有特殊要求的招标项目，采取随机抽取方式确定的专家难以保证胜任评标工作时，可以由招标人直接确定。参见教材 P34。

15. 关于评标中对投标文件质疑的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标人可以主动要求进行说明
- B. 投标人的说明可以改变投标文件的实质性内容
- C. 评标委员会可以口头通知投标人进行说明
- D. 投标人的说明应当采用书面形式

【答案】D

【解析】本题考查的是评标、决标阶段的工作。选项 A 错误，评标委员会不得暗示或者诱导投标人做出澄清、说明，也不接受投标人主动提出的澄清、说明；选项 B 错误，投标人书面回答的澄清、说明不得超出投标文件的范围或者改变投标文件的实质性内容；选项 C 错误，评审中对投标书存在的响应性细微偏差或不确定性问题，以书面形式通知该投标人。参见教材 P34。

16. 根据《招标投标法》，应由（ ）确定中标人。

- A. 招标人
- B. 招标代理机构
- C. 评标委员会
- D. 招标投标监督机构

【答案】A

【解析】本题考查的是评标、决标阶段的工作。评标委员会是招标人聘请的咨询专家团，仅是按照预定的评审要素和方法对各投标书进行比较，因此大多情况下由招标人确定中标人。参见教材 P35。

17. 招标人应当合理确定提交资格预审申请文件的时间，自资格预审文件停止发售之日起不得少于（ ）日。

- A. 3
- B. 5
- C. 7
- D. 10

【答案】B

【解析】本题考查的是申请人须知。招标人应当合理确定提交资格预审申请文件的时间，自资格预审文件停止发售之日起不得少于 5 日。参见教材 P37。

18. 某通用设备采购招标项目，采用经评审的最低投标价法进行评标时，则中标人应为（ ）。

- A. 报价最低者
- B. 评标得分最低者
- C. 评标得分最高者
- D. 评标价最低者

【答案】D

【解析】本题考查的是经评审的最低投标价法。采用经评审的最低投标价法，中标人应为评标价最低者。参见教材 P41。

19. 某工程施工项目招标，采用经评审的最低投标价法评标，工期 10 个月以内每提前 1 个月可给建设单位带来收益 30 万元。某投标人报价 1800 万元，工期 9 个月，仅考虑工期因素，该投标人的合同价格和评标价格分别是（ ）。

- A. 1800 万元，1800 万元
- B. 1800 万元，1770 万元
- C. 1830 万元，1800 万元
- D. 1830 万元，1770 万元

【答案】B

【解析】本题考查的是经评审的最低投标价法。合同价格是投标人报价 1800 万元，评标价=1800-30=1770（万元）。参见教材 P42。

20. 关于设计招标内容的说法，正确的是（ ）。

- A. 设计招标无法提出具体的工作量
- B. 设计招标无法要求完成的时间
- C. 设计招标无法限定工作范围
- D. 设计招标无法提出技术指标

【答案】A

【解析】本题考查的是工程设计招标概述。设计招标文件中仅提出设计依据、工程项目应达到的技术指标、项目限定的工作范围、项目所在地的基本资料、要求完成的时间等内容，而无具体的工作量。参见教材 P46。

21. 关于工程设计招标特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 设计招标文件无法限定项目的工作范围
- B. 设计投标文件应按工程量清单填报报价
- C. 设计评标应按投标报价高低排定次序
- D. 设计评标时主要关注设计方案优劣

【答案】D

【解析】本题考查的是工程设计招标概述。选项 AB 错误，设计招标文件中仅提出设计依据、工程项目应达到的技术指标、项目限定的工作范围、项目所在地的基本资料、要求完成的时间等内容，而无具体的工作量；选项 C 错误，工程设计投标的评比一般分为技术标和商务标两部分，如果招标人不接受投标人技术标方案的投标书，即被淘汰，不再进行商务标的评审。参见教材 P48。

22. 采用招标方式采购运行期内各种费用较高的通用成套设备，评标时的正确做法是（ ）。

- A. 不宜将交货期作为评标内容
- B. 宜将报价最低者作为中标人
- C. 宜采用设备寿命周期成本为基础的评标价法

D. 宜采用综合评估法

【答案】C

【解析】本题考查的是材料和通用型设备采购招标文件主要内容。采购生产线、成套设备、车辆等运行期内各种费用较高的货物，采用以设备寿命周期成本为基础的评标价法。参见教材 P52。

23. 在大型工程设备采购招标中，关于评标的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标保证金不足，属于细微偏差
- B. 备品备件的价格可以单独报价
- C. 单价计算的结果与总价不一致，属于重大偏差
- D. 评标时不应考虑运费问题

【答案】B

【解析】本题考查的是大型工程设备采购招标概述。选项 A 错误，投标保证金不足，属于实质性偏差；选项 C 错误，单价计算的结果与总价不一致，修正即可；选项 D 错误，评标时需要考虑运费问题。参见教材 P56。

24. 关于建设工程设计合同当事人的说法，正确的是（ ）。

- A. 发包人只能是建设单位
- B. 特殊情况下，承包人可以没有设计资质
- C. 承包人的综合资质只设甲级
- D. 承包人的行业资质只设甲级

【答案】C

【解析】本题考查的是建设工程设计合同的内容和合同当事人。选项 A 错误，发包人通常也是建设工程项目的业主（建设单位）或者项目管理部门（如工程总承包单位）；选项 B 错误，承包人是设计人，设计人须为具有相应设计资质的企业法人；选项 D 错误，工程设计行业资质、工程设计专业资质、工程设计专项资质设甲级、乙级。参见教材 P65。

25. 关于建设工程设计合同履行的说法，正确的是（ ）。

- A. 保证设计质量是发包人的责任
- B. 保护双方知识产权是双方的共同责任
- C. 外部协调工作应由承包人自行完成
- D. 设计人不承担参加工程验收的责任

【答案】B

【解析】本题考查的是设计合同履行管理。选项 A 错误，保证设计质量是设计人的责任；选项 C 错误，外部协调工作是发包人的责任；选项 D 错误，为了保证建设工程的质量，设计人应按合同约定参加工程验收工作。参见教材 P70。

26. 《标准施工招标文件》的适用范围是（ ）。

- A. 大型复杂的工程项目
- B. 多元投资主体的工程项目

C. 工期在一年之内的工程项目

D. 跨行业的工程项目

【答案】A

【解析】本题考查的是施工合同标准文本。国家发展和改革委员会、财政部、建设部、铁道部、交通部、信息产业部、水利部、民用航空总局、广播电影电视总局 9 部委联合颁发的适用于大型复杂工程项目的《标准施工招标文件》（2007 年版）中包括施工合同标准文本（以下简称“标准施工合同”）。参见教材 P75。

27. 根据《标准施工合同》，履约担保的期限自发包人和承包人订立合同之日起至（ ）之日止。

A. 工程竣工验收

B. 工程缺陷责任期满

C. 签发工程移交证书

D. 签发最终结清证书

【答案】C

【解析】本题考查的是施工合同标准文本。担保期限自发包人和承包人签订合同之日起，至签发工程移交证书日止。参见教材 P76。

28. 关于监理人的合同管理地位和职责的说法，正确的是（ ）。

A. 在合同规定的权限范围内，监理人可独立处理变更估价、索赔等事项

B. 监理人向承包人发出的指示，承包人征得发包人批准后执行

C. 发包人可不通过监理人直接向承包人发出工程实施指令

D. 监理人的指示错误给承包人造成损失，由发包人和监理人承担连带责任

【答案】A

【解析】本题考查的是施工合同管理有关各方的职责。选项 B 错误，承包人收到监理人发出的任何指示，视为已得到发包人的批准，应遵照执行；选项 C 错误，为了使工程施工顺利开展，避免指令冲突及尽量减少合同争议，发包人对施工工程的任何想法通过监理人的协调指令来实现；选项 D 错误，如果监理人的指示错误或失误给承包人造成损失，则由发包人负责赔偿。参见教材 P77。

29. 《标准施工合同》通用条款规定的“基准日期”是指（ ）。

A. 投标截止日

B. 开标之日

C. 中标通知书发出之日

D. 投标截止日 28 天

【答案】D

【解析】本题考查的是订立合同时明确的内容。通用条款规定的基准日期指投标截止日前第 28 天。参见教材 P79。

30. 根据《标准施工合同》，工程保险可以采用不足额投保方式，即工程受到保险事件损害时，保险公司赔偿损失后的不足部分，按合同约定由（ ）责任补偿。

- A. 发包人
- B. 承包人
- C. 事件的风险责任人
- D. 监理人

【答案】C

【解析】本题考查的是明确保险责任。如果投保工程一切险的保险金额少于工程实际价值，工程受到保险事件的损害时，不能从保险公司获得实际损失的全额赔偿，则损失赔偿的不足部分按合同相应条款的约定，由该事件的风险责任方负责补偿。参见教材 P81。

31. 根据《标准施工合同》通用条款，建筑工程一切险应由（ ）负责投保，并承担保险费用。

- A. 发包人
- B. 承包人
- C. 发包人和承包人
- D. 监理人

【答案】B

【解析】本题考查的是明确保险责任。由承包人负责投保“建筑工程一切险”、“安装工程一切险”和“第三者责任保险”，并承担办理保险的费用。参见教材 P81。

32. 根据《标准施工合同》，监理人在施工准备阶段的职责是（ ）。

- A. 按专用条款约定的时间向承包人无条件发出开工通知
- B. 在开工日期 15 日前向承包人发出开工通知
- C. 批准或要求修改承包人报送的施工进度计划
- D. 组织编制施工“合同进度计划”

【答案】C

【解析】本题考查的是监理人的职责。选项 B，监理人征得发包人同意后，应在开工日期 7 天前向承包人发出开工通知；选项 D，经监理人批准的施工进度计划称为“合同进度计划”。参见教材 P84。

33. 《标准施工合同》中的“合同工期”是指（ ）。

- A. 承包人完成工程从开工之日起至实际竣工日经历的期限
- B. 合同协议书中写明的施工总日历天数
- C. 承包人从监理人发出的开工通知中写明的开工日起，至工程接收证书中写明的实际竣工日止的期限
- D. 承包人在投标函内承诺完成工程的时间期限，以及按照合同条款通过变更和索赔程序应给予的顺延工期时间之和

【答案】D

【解析】本题考查的是合同履行涉及的几个时间期限。“合同工期”指承包人在投标函内承诺完成合同工程的时间期限，以及按照合同条款通过变更和索赔程序应给予顺延工期的时间之和。参见教材 P84。

34. 根据《标准施工合同》，关于监理人对质量检验和试验的说法，正确的是（ ）。

- A. 监理人收到承包人共同检验的通知，未按时参加检验，承包人单独检验，该检验无效
- B. 监理人对承包人的检验结果有疑问，要求承包人重新检验时，由监理人和第三方检测机构共同进行
- C. 监理人对承包人已覆盖的隐蔽工程部分质量有疑问时，有权要求承包人对已覆盖的部位进行揭开重新检验
- D. 重新检验结果证明质量符合合同要求的，因此增加的费用由发包人和监理人共同承担

【答案】C

【解析】本题考查的是施工质量管理。选项 A 错误，监理人收到承包人共同检验的通知后，监理人既未发出变更检验时间的通知，又未按时参加，承包人为了不延误施工可以单独进行检查和试验，将记录送交监理人后可继续施工，此次检查或试验视为监理人在场情况下进行，监理人应签字确认；选项 B 错误，监理人对承包人的试验和检验结果有疑问，或为查清承包人试验和检验成果的可靠性要求承包人重新试验和检验时，由监理人与承包人共同进行；选项 D 错误，重新试验和检验结果证明符合合同要求，由发包人承担由此增加的费用和（或）工期延误，并支付承包人合理利润。参见教材 P88。

35. 《标准施工合同》中“暂估价”的含义是（ ）。

- A. 暂估价是指用于支付必然发生但暂时不能确定价格的计日工费用
- B. 暂估价是指可能发生的劳务分包费用
- C. 暂估价是指用于支付可能发生工程变更需增加的费用
- D. 暂估价属于签约合同价的组成部分

【答案】D

【解析】本题考查的是工程款支付管理。暂估价指发包人在工程量清单中给出的，用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、设备以及专业工程的金额。该笔款项属于签约合同价的组成部分。参见教材 P90。

36. 根据《标准施工合同》，关于“暂列金额”的说法，正确的是（ ）。

- A. 暂列金额未包括在签约合同价内
- B. 暂列金额不可以计日工方式支付
- C. 暂列金额可能全部使用或部分使用
- D. 暂列金额应按合同规定全部支付给承包人

【答案】C

【解析】本题考查的是工程款支付管理。暂列金额指已标价工程量清单中所列的一笔款项，用于在签订协议书时尚未确定或不可预见变更的施工及其所需材料、工程设备、服务等金额，包括以计日工方式支付的款项。签约合同价内约定的暂列金额可能全部使用或部分使用，因此承包人不一定能够全部获得支付。参见教材 P90。

37. 根据《标准施工合同》，下列引起暂停施工的情形中，属于承包人责任的是（ ）。

- A. 施工技术事故
- B. 异常恶劣天气
- C. 不可抗力
- D. 因设计缺陷导致的设计变更

【答案】A

【解析】本题考查的是索赔管理。选项 A，施工技术事故属于承包人的责任；选项 B，异常恶劣天气承包人可以索赔工期；选项 C，不可抗力不能按期竣工时承包人可以索赔工期，不可抗力停工期间的照管和后续清理承包人可以索赔费用；选项 D，因设计缺陷导致的设计变更承包人可以索赔工期、费用和利润。参见教材 P97。

38. 承包人对施工专业分包管理的职责是（ ）。

- A. 负责专业分包工程的施工组织管理
- B. 审查专业工程分包人的质量保证体系
- C. 选派分包工程的项目经理
- D. 负责对分包工程进行全面的质量检查

【答案】B

【解析】本题考查的是施工分包合同概述。承包人派驻施工现场的项目经理对分包人的施工进行监督、管理和协调，承担如同主合同履行过程中监理人的职责，包括审查分包工程进度计划、分包人的质量保证体系、对分包人的施工工艺和工程质量进行监督等。参见教材 P104。

39. 建设项目设计施工总承包方式的优点是（ ）。

- A. 可缩短建设周期
- B. 可降低工程成本
- C. 可优化设计方案
- D. 可加大监理人监督力度

【答案】A

【解析】本题考查的是设计施工总承包的特点。总承包方式的优点包括：（1）单一的合同责任；（2）固定工期、固定费用；（3）可以缩短建设周期；（4）减少设计变更；（5）减少承包人的索赔。参见教材 P109。

40. 根据《设计施工总承包合同》，关于工程分包的说法，正确的是（ ）。

- A. 承包人不得将其承包的全部工程转包给第三人

- B. 承包人经发包人批准，可将设计任务主体工作分包给有资质的合格主体
- C. 发包人同意分包的工作，由发包人和承包人共同承担责任
- D. 分包人的资格能力应由发包人审核

【答案】A

【解析】本题考查的是设计施工总承包合同管理有关各方的职责。选项B错误，承包人不得将设计和施工的主体、关键性工作的施工分包给第三人。要求承包人是具有实施工程设计和施工能力的合格主体，而非皮包公司；选项C错误，发包人同意分包的工作，承包人应向发包人和监理人提交分包合同副本；选项D错误，分包人的资格能力应与其分包工作的标准和规模相适应，其资质能力的材料应经监理人审查。参见教材P111。

41. 《设计施工总承包合同》的“价格清单”是指（ ）。

- A. 承包人按照发包人提出的工程量清单而计算的报价单
- B. 承包人按发包人的设计图纸概算量，填入单价后计算的合同价格
- C. 承包人按其提出的投标方案计算的设计、施工、竣工、试运行、缺陷责任期各阶段的计划费用
- D. 承包人向发包人的投标报价

【答案】C

【解析】本题考查的是合同文件。设计施工总承包合同的价格清单，指承包人按投标文件中规定的格式和要求填写，并标明价格的报价单。与施工招标由发包人依据设计图纸的概算量提出工程量清单，经承包人填写单价后计算价格的方式不同。由于由承包人提出设计的初步方案和实施计划，因此价格清单是指承包人完成所提投标方案计算的设计、施工、竣工、试运行、缺陷责任期各段的计划费用，清单价格费用的总和为签约合同价。参见教材P113。

42. 根据《设计施工总承包合同》，关于“发包人要求”中的错误，正确的处理方法是（ ）。

- A. 将无条件补偿条款写入合同协议书
- B. 将有条件补偿条款写入合同附录
- C. 承包人复核时未发现的错误造成的损失由承包人承担
- D. 将无条件或有条件补偿条款写入合同专用条款

【答案】A

【解析】注：本题目无答案。

本题考查的是订立合同时需要明确的内容。选项A、B，对于发包人要求中的错误，通用条款给出了两种供选择的条款，这是属于通用条款可选项的内容，不放在合同协议书或合同附录中。选项C错误，无条件补偿条款中，承包人复核时未发现发包人的错误，实施过程中因该错误导致承包人增加了费用和（或）工期延误，发包人应承担由此增加的费用和

（或）工期延误，并向承包人支付合理利润。有条件补偿条款中，承包人复核时未发现发包人要求中存在错误的，承包人自行承担由此导致增加的费用和（或）工期延误；选项 D 错误，应该是将无条件或有条件补偿条款写入通用条款。参见教材 P114。

43. 某建设工程采购的砂石材料，采用现场交货的到货检验方式，其数量验收可采用的方法是（ ）。

- A. 外观检验法
- B. 衡量法
- C. 经验鉴别法
- D. 物理检验法

【答案】B

【解析】本题考查的是交货检验。数量验收的方法包括：（1）衡量法；（2）理论换算法；（3）查点法。参见教材 P130。

44. 根据《机电产品采购国际竞争性招标文件》，下列合同责任中，属于设备采购合同伴随服务的是（ ）。

- A. 提供维修所需的工具
- B. 交付设备
- C. 提供设备必要的包装
- D. 提供设备的易损备件

【答案】A

【解析】本题考查的是伴随服务。合同专用条款与技术规格中约定有附加服务，卖方可能被要求提供下列中的任一项服务或所有的服务：（1）实施或监督所供货物的现场组装和/或试运行；（2）提供货物组装和/或维修所需的工具；（3）为所供货物的每一适当的单台设备提供详细的操作和维护手册；（4）在双方商定的一定期限内对所供货物实施运行或监督或维护或修理，但前提条件是该服务并不能免除卖方在合同保证期内所承担的义务；（5）在卖方厂家和/或在项目现场就所供货物的组装、试运行、运行、维护和修理对买方人员进行培训。参见教材 P136。

45. 根据 FIDIC《施工合同条件》，关于指定分包商的说法，正确的是（ ）。

- A. 指定分包商直接与业主订立合同
- B. 指定分包商完成的施工任务应是承包商工作的一部分
- C. 承包商不能收取指定分包商的施工协调管理费
- D. 指定分包商对其违约独立承担责任

【答案】D

【解析】本题考查的是 FIDIC 施工合同条件部分条款。选项 A 错误，指定分包商是指由雇主或工程师选定与承包商签订合同的分包商；选项 B 错误，完成招标文件中规定承包商承包范围以外工程施工或工作的分包人；选项 C 错误，承包商对指定分包商的施工协调收取相应的管理费。参见教材 P140。

46. 根据 FIDIC《施工合同条件》，保留金返还的正确方式是（ ）。

- A. 工程师颁发工程接收证书后一次性返还
- B. 工程师颁发工程履约证书后一次性返还
- C. 工程师颁发工程接收证书和履约证书后分两次返还
- D. 工程师颁发工程接收证书和缺陷责任期满后分两次返还

【答案】C

【解析】本题考查的是 FIDIC 施工合同条件部分条款。颁发工程接收证书后，将保留金 50% 返还承包商，颁发履约证书后将全部保留金返还承包商。参见教材 P141。

47. 根据 NEC《工程施工合同》，合同争议的正确处理方式是（ ）。

- A. 由施工合同当事人共同选定“评判人”作出决定
- B. 由雇主聘请的项目经理负责组织协调
- C. 由工程师负责裁决
- D. 由承包商与项目经理共同处理

【答案】A

【解析】本题考查的是英国 NEC 合同文本。合同争议首先提交给当事人共同选定的“评判人”，独立、公正地做出处理决定。参见教材 P142。

48. 根据 NEC《工程施工合同》，签订合同时，价格已经确定的合同属于（ ）。

- A. 管理合同
- B. 目标合同
- C. 标价合同
- D. 成本补偿合同

【答案】C

【解析】本题考查的是英国 NEC 合同文本。标价合同适用于签订合同时价格已经确定的合同。参见教材 P142。

49. 风险型 CM 合同中，关于保证工程最大费用值（GMP）的说法，正确的是（ ）。

- A. GMP 为合同承包总价
- B. 节约的 GMP 全部归 CM 承包商
- C. 节约的 GMP 全部归业主
- D. 工程实际总费用超过 GMP 的部分由 CM 承包商承担

【答案】D

【解析】本题考查的是美国 AIA 合同文本。选项 A 错误，GMP 费用不是合同承包总价；选项 B、C 错误，对于工程节约的费用归雇主，CM 承包商可以按合同约定的一定百分比获得相应的奖励。参见教材 P145。

50. 风险型 CM 合同的计价方式是（ ）。

- A. 固定总价
- B. 成本加酬金

C. 固定单价

D. 可调单价

【答案】B

【解析】本题考查的是美国 AIA 合同文本。风险型 CM 合同采用成本加酬金的计价方式，成本部分由雇主承担，CM 承包商获取约定的酬金。参见教材 P145。

到此

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

1. 建设工程合同的特征有（ ）。

A. 合同主体的严格性

B. 合同订立的短暂性

C. 合同标的的特殊性

D. 合同履行期限的长期性

E. 合同形式的非要式性

【答案】ACD

【解析】本题考查的是建设工程合同的特征。建设工程合同的特征包括：（1）合同主体的严格性；（2）合同标的的特殊性；（3）合同履行期限的长期性；（4）计划和程序的严格性；（5）合同形式的特殊要求。参见教材 P2～3。

2. 下列合同法律关系主体中，属于法人的有（ ）。

A. 某商业银行北京分行

B. 某股份有限公司

C. 尚未完成改制的某国有企业

D. 某项目经理部

E. 某施工企业法定代表人

【答案】BC

【解析】本题考查的是合同法律关系的构成。法人是具有民事权利能力和民事行为能力，依法独立享有民事权利和承担民事义务的组织。法人可以分为企业法人和非企业法人两大类，非企业法人包括行政法人、事业法人、社团法人。企业法人依法经工商行政管理机关核准登记后取得法人资格。选项 A，属于其他组织；选项 E，法人的法定代表人是自然人。参见教材 P5～6。

3. 在施工合同关系中，关于施工企业项目经理的说法，正确的有（ ）。

A. 项目经理是施工企业的代理人

B. 项目经理是项目经理部的代理人

C. 施工企业应对项目经理的行为承担民事责任

D. 项目经理部应对项目经理的行为承担民事责任

E. 项目经理应对其行为承担民事责任

【答案】AC

【解析】本题考查的是代理关系。在工程建设中涉及的代理主要是委托代理，如项目经理作为施工企业的代理人、监理工程师作为监理单位的代理人等，当然，授权行为是由单位的法定代表人代表单位完成的。项目经理、总监理工程师作为施工企业、监理单位的代理人，应当在授权范围内行使代理权，超出授权范围的行为则应当由行为人自己承担。如果授权范围不明确，则应当由被代理人（单位）向第三人承担民事责任，代理人负连带责任，但是代理人的连带责任是在被代理人无法承担责任的基础上承担的。如果考虑工程建设的实际情况，被代理人的承担民事责任的能力远远高于代理人，在这种情况下实际应当由被代理人承担民事责任。参见教材 P8。

4. 关于保证担保方式的说法，正确的有（ ）。

A. 保证可分为一般保证和连带责任保证两种方式

B. 当事人没有约定保证方式的，按一般保证承担保证责任

C. 以公益为目的的事业单位不能作为保证人

D. 连带责任保证的责任重于一般保证的责任

E. 保证担保的范围仅限于违约金和损害赔偿金

【答案】ACD

【解析】本题考查的是担保方式。选项 A 正确，保证的方式有两种，即一般保证和连带责任保证；选项 B 错误，担保方式由当事人约定，如果当事人没有约定或者约定不明确的，则按照连带责任保证承担保证责任；选项 C 正确，以公益为目的的事业单位、企业法人不能作为保证人；选项 D 正确，连带责任保证的责任重于一般保证的责任；选项 E 错误，保证担保的范围包括主债权及利息、违约金、损害赔偿金及实现债权的费用。参见教材 P10。

5. 关于质押担保方式的说法，正确的有（ ）。

A. 质押中的质物需转移占有

B. 专利权可以质押

C. 股权不可质押

D. 建设用地使用权不可质押

E. 土地所有权可以质押

【答案】ABD

【解析】本题考查的是担保方式。选项 A 正确，质权是一种预定的担保物权，以转移占有为特征。权利质押一般是将权利凭证交付质押人的担保。可以质押的权利包括：（1）汇票、支票、本票；（2）债券、存款单；（3）仓单、提单；（4）可以转让的基金份额、股权；（5）可以转让的注册商标专用权、专利权、著作权等知识产权中的财产权；（6）

应收账款；（7）法律、行政法规规定可以出质的其他财产权利。参见教材 P12~13。

6. 关于《标准设计施工总承包招标文件》适用范围的說法，正确的有（ ）。

- A. 适用于设计—施工一体化的总承包项目
- B. 适用于依法强制监理的项目
- C. 适用于所有招标项目
- D. 只适用于公开招标的设计施工总承包项目
- E. 适用于依法必须进行招标的设计施工总承包项目

【答案】AE

【解析】本题考查的是简明标准施工招标文件和标准设计施工总承包招标文件。标准设计施工总承包招标文件适用于设计—施工一体化的总承包项目，适用于公开招标和邀请招标。参见教材 P23。

7. 已履行项目审批手续的招标项目，开始招标前还需项目审批部门审查同意的事项有（ ）。

- A. 招标文件
- B. 招标范围
- C. 招标方式
- D. 招标组织形式
- E. 中标人

【答案】BCD

【解析】本题考查的是施工招标概述。按照国家有关规定，已履行项目审批、核准手续的招标项目，还需将招标范围、招标方式、招标组织形式等事项报项目审批、核准部门审查同意后才可开始招标。参见教材 P24。

8. 关于招标有效期的说法，正确的有（ ）。

- A. 投标有效期从投标截止日期开始起算
- B. 投标有效期对投标人有约束力
- C. 招标人在投标有效期内完成评标即可
- D. 投标有效期内应完成合同签订工作
- E. 投标有效期在合同订立后自动终止

【答案】ABDE

【解析】本题考查的是接受投标书阶段的工作。投标有效期是对招标人和投标人均有约束力的时间期限，从投标截止日期开始起算。招标人应在有效期内完成评标、定标、签订合同的全部工作；投标人在有效期内不得要求撤销或修改其投标文件，否则将没收投标保证金。参见教材 P32~33。

9. 根据《招标投标法实施条例》，投标保证金不予退还的情形有（ ）。

- A. 投标人撤回已提交的投标文件
- B. 投标人撤销已提交的投标文件

- C. 投标人拒绝延长投标有效期
- D. 中标人拒绝订立合同
- E. 中标人拒绝提交履约保证金

【答案】DE

【解析】本题考查的是接受投标书阶段的工作。招标过程中出现下列情形之一时，招标人有权没收该投标人的投标保证金：（1）投标人在投标有效期内撤销或修改其投标文件；（2）中标人在收到中标通知书后，无正当理由拒签合同协议书或未按招标文件规定提交履约担保。参见教材 P33。

10. 关于投标人资格审查的说法，正确的有（ ）。

- A. 本标段的监理人不能参加施工投标
- B. 由招标人进行资格审查
- C. 财产被接管不是否决投标资格的理由
- D. 类似项目业绩应当是资格审查的内容
- E. 资格审查一般采用合格制

【答案】AD

【解析】本题考查的是投标人的资格审查。选项 B 错误，按照《招标投标法实施条例》的规定，招标人在发售资格预审文件前，按照组建评标委员会的规定组建资格审查委员会，审查资格预审申请文件；选项 C 错误，财产被接管或冻结的单位不得作为资格预审申请人；选项 E 错误，资格预审通过者的数量可以采用合格制或有限数量制中的一种，应在前附表中说明。参见教材 P36～39。

11. 关于工程设计招标范围的说法，正确的有（ ）。

- A. 所有设计招标都分为初步设计招标和施工图设计招标两部分
- B. 不能对施工图设计单独进行招标
- C. 可以采用设计全过程总发包的一次性招标
- D. 可以采用分单项的设计任务发包招标
- E. 勘察与设计应当分开招标

【答案】CD

【解析】本题考查的是工程设计招标概述。选项 A，工程设计招标一般分为初步设计招标和施工图设计招标。对计划复杂而又缺乏经验的项目，在必要时还要增加技术设计阶段；选项 B，可以对施工图设计单独进行招标；选项 E，招标人可以依据建设工程项目的不同特点，实行勘察设计一次性总体招标。参见教材 P45。

12. 关于工程设计招标方式的说法，正确的有（ ）。

- A. 所有的工程设计都应当通过招标发包
- B. 所有的工程设计都应当通过邀请招标发包
- C. 依法必须招标的工程设计，都应当公开招标
- D. 工程设计邀请招标的，应当邀请三个以上单位参加投标

E. 依法应当公开招标的工程设计，对技术复杂只有少量潜在投标人可供选择的，可以邀请招标

【答案】DE

【解析】本题考查的是工程设计招标管理。选项 A，依法规定必须招标范围内的工程必须招标，并不是所有的工程；选项 B，建筑工程设计招标依法可以公开招标或者要去邀请招标；选项 C，依法必须招标的工程设计满足邀请招标条件时可进行邀请招标；参见教材 P46。

13. 工程设计招标中，投标人资格的审查内容有（ ）。

- A. 投标人持有的资质证书
- B. 企业专业技术人员的数量
- C. 同类工程设计经历
- D. 特定行业工程设计经历
- E. 项目所在地区设计经历

【答案】ABC

【解析】本题考查的是工程设计招标管理。对投标人的资格审查：资质审查、能力和经验审查。经验审查只包含同类工程的设计经历就可以。参见教材 P47。

14. 根据《建设工程勘察合同（示范文本）》，勘察合同的内容有（ ）。

- A. 发包人应提供的资料
- B. 勘察现场交通情况
- C. 勘察成果的提交
- D. 勘察费用的支付
- E. 合同争议的解决

【答案】ACDE

【解析】本题考查的是建设工程勘察、设计合同示范文本。合同条款的主要内容包括：工程概况；发包人应提供的资料；勘察成果的提交；勘察费用的支付；发包人、勘察人责任；违约责任；未尽事宜的约定；其他约定事项；合同争议的解决；合同生效。参见教材 P61。

15. 关于建设工程设计合同内容约定的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目建议书应由承包人完成
- B. 设计依据的标准应由发包人提出
- C. 发包人应为设计人提供现场服务
- D. 设计合同的违约金属于法定而无需约定
- E. 应当约定仲裁为解决合同争议的最终方式

【答案】BC

【解析】本题考查的是订立设计合同时约定的内容。选项 A，项目建议书是发包人提供的；选项 D，违约责任需要约定的内容包括承担违约责任的条件和违约金的计算方法等；选项 E，约定仲裁或诉讼为解决合同争议的最终方式。参见教材 P65。

16. 根据《标准施工招标新资格预审文件和标准施工招标文件试行规定》，各行业编制本行业标准施工合同应遵守的原则有（ ）。

- A. 结合行业特点，编制本行业中通用合同条款
- B. 不加修改地引用标准文件中的“通用合同条款”
- C. 结合施工项目的具体特点，编制“专用合同条款”
- D. “专用合同条款”补充和细化的内容不得与“通用合同条款”相抵触
- E. “通用合同条款”不能约定“专用合同条款”可以修改“通用合同条款”

【答案】BCD

【解析】本题考查的是施工合同标准文本。选项 A，各行业编制的标准施工合同应不加修改地引用“通用合同条款”；选项 E，除“通用合同条款”明确“专用合同条款”可做出不同约定外，补充和细化的内容不得与“通用合同条款”的规定相抵触。参见教材 P75。

17. 根据《标准施工合同》，关于监理人地位的说法，正确的有（ ）。

- A. 监理人是受发包人委托的发包人代表
- B. 监理人是受发包人聘请的管理人
- C. 监理人属于施工合同履行管理的独立第三方
- D. 监理人属于遵守发包人指示的发包人一方人员
- E. 监理人是受发包人委托对合同履行实施管理的法人或其他组织

【答案】BE

【解析】本题考查的是施工合同管理有关各方的职责。选项 A，属于受发包人聘请的管理人并不是发包人代表；选项 C，在施工合同的履行管理中不是“独立的第三方”，属于发包人一方的人员，但又不同于发包人的雇员；选项 D，不是一切行为均遵照发包人的指示，而是在授权范围内独立工作；参见教材 P77。

18. 《标准施工合同》通用条款规定的合同组成文件包括（ ）。

- A. 招标文件
- B. 投标函及投标函附录
- C. 中标通知书
- D. 工程量清单
- E. 合同协议书

【答案】BCE

【解析】本题考查的是合同文件。标准施工合同的通用条款中规定，合同的组成文件包括：合同协议书；中标通知书；投标函及投标函附录；专用合同条款；通用合同条款；技术标准和规范；图纸；已标价的工程量清单；其他合同文件。参见教材 P78。

19. 根据《标准施工合同》，发包人在施工准备阶段的主要义务有（ ）。

- A. 审定施工方案
- B. 组织设计交底

- C. 提供施工现场
- D. 约定开工时间
- E. 讨论通过施工组织设计

【答案】BCD

【解析】本题考查的是发包人的义务。选项 AE 均为监理人的任务。参见教材 P82。

20. 根据《标准施工合同》，承包人在施工准备阶段的主要义务有（ ）

- A. 提出开工申请
- B. 办理临时道路通行审批手续
- C. 编制施工组织设计
- D. 提交工程质量保证措施文件
- E. 负责管理施工控制网点

【答案】ACDE

【解析】本题考查的是承包人的义务。选项 B 属于发包人的义务；参见教材 P83～84。

21. 根据《标准施工合同》，属于发包人原因可以延长合同工期的情形有（ ）。

- A. 增加工作内容
- B. 提供图纸延误
- C. 出现异常恶劣的气候条件
- D. 发包人延迟提供建筑材料
- E. 现场查勘滞后

【答案】ABCD

【解析】本题考查的是索赔管理。选项 E，现场查勘滞后属于施工方责任。参见教材 P97。

22. 建设工程施工专业分包和劳务分包的主要区别有（ ）。

- A. 专业分包人的分包收入为分包合同价格，劳务分包人的分包收入为劳务报酬
- B. 专业分包人必须办理相关保险并支付保险费用，劳务分包人不需要单独办理保险和支付保险费用
- C. 专业分包人应编制专业工程施工组织设计和进度计划，劳务分包人不需要编制单独的施工组织设计
- D. 专业分包人对分包工程承担质量缺陷的修复责任，劳务分包人在工程验收合格后仅承担因自己原因造成的质量问题的保修责任
- E. 专业分包人与承包人承担合同风险，劳务分包人不独立承担风险

【答案】ABCE

【解析】本题考查的是施工分包合同概述。选项 D，劳务分包合同规定，全部工程竣工验收合格后，劳务分包人对其施工的工程质量不再承担责

任，承包人承担缺陷责任期和保修期内的修复缺陷责任。参见教材 P103~104。

23. 监理人在对专业分包工程进度管理中，需要对承包人发出指令进行协调的情形有（ ）。

- A. 分包工程施工进度偏差较大而干扰了同时在现场的其他承包人施工
- B. 分包工程作业人员严重不足
- C. 分包工程进度过慢影响到后续设备安装工程按计划实施
- D. 分包工程施工进度不符合分包合同工期要求
- E. 分包工程出现停工

【答案】AC

【解析】本题考查的是监理人对专业施工分包合同履行的管理。虽然由承包人负责分包工程施工的协调管理，对分包工程施工进度进行监督，但如果分包工程的施工影响到发包人订立的其他合同的履行时，监理人需对承包人发出相关指令进行相应的协调。如分包工程施工与合同进度计划偏离较大而干扰了同时在现场其他承包人的施工；分包工程施工进度过慢影响到后续设备安装工程按计划实施等情况。参见教材 P108。

24. 根据《标准设计施工总承包招标文件》，关于联合体的说法，正确的有（ ）。

- A. 总承包合同的承包人可以是联合体
- B. 联合体协议经联合体成员协商一致可以修改
- C. 联合体协议为总承包合同的附件
- D. 监理人在合同履行中仅与联合体牵头人或授权代表联系协调工作
- E. 联合体成员的内部分工不是总承包合同内容

【答案】ACD

【解析】本题考查的是设计施工总承包合同管理有关各方的职责。选项 B，联合体协议经发包人确认后已作为合同附件，因此通用条款规定，履行合同过程中，未经发包人同意，承包人不得擅自改变联合体的组成和修改联合体协议；选项 E，联合体的组成和内部分工是评标中很重要的评审内容，是总承包合同的内容。参见教材 P110。

25. 根据《设计施工总承包合同》通用条款。发包人可以对承包人补偿工期和费用，但不包括利润的情形有（ ）。

- A. 发包人未能按时提供文件
- B. 发现文物
- C. 行证审批延误
- D. 发包人原因造成工期延误
- E. 出现异常恶劣气候条件

【答案】BCE

【解析】本题考查的是索赔管理。选项 A 可以索赔利润；选项 D 可以索赔利润。参见教材 P122。

26. 根据《机电产品采购国际竞争性招标文件》，关于设备采购合同交付检验的说法，正确的有（ ）。

- A. 买方有权检验货物，且不支付额外费用
- B. 检验货物的地点应为货物的最终目的地
- C. 卖方应向买方提供证明货物符合规定的检验证书
- D. 卖方提供的检验证书可以作为货物验收的最终检验
- E. 卖方提供的检验证书可以作为支付货款时提交给支付银行的文件

【答案】ACE

【解析】本题考查的是设备采购合同的交付。选项 B 错误，检验和测试可以在卖方或其分包人的驻地、交货地点和/或货物的最终目的地任何地点进行；选项 D 错误，检验证书是付款时提交给支付银行文件的一个组成部分，但不能作为有关质量、规格、性能、数量或重量的最终检验。参见教材 P136。

27. 根据 FIDIC《施工合同条件》，关于工程师的地位和权力的说法。正确的有（ ）。

- A. 工程师可以行使施工合同中规定的权力
- B. 除非承包商同意，雇主承诺不对工程师的权力作出限制
- C. 工程师应当以雇主的名义作出指示
- D. 工程师在施工合同履行期间独立工作
- E. 工程师属于雇主人员

【答案】ABDE

【解析】本题考查的是 FIDIC 施工合同条件部分条款。选项 C 错误，工程师在施工合同履行期间独立工作。参见教材 P139。

28. 根 FIDIC《施工合同条件》，关于不可抗力的说法，正确的有（ ）。

- A. 以承包商投标能否合理预见划分风险责任的归属
- B. 以不可抗力发生的时点来划分后果责任
- C. 承包商的中标合同价中包括不可抗力损害的风险费用
- D. 雇主承担不可抗力的风险责任
- E. 承包商和雇主按人员和财产归属承担不可抗力风险责任

【答案】AD

【解析】本题考查的是 FIDIC 施工合同条件部分条款。选项 B，我国以不可抗力发生的时点来划分后果责任，FIDIC 施工合同并不是；选项 C，承包商的中标合同价内未包括不可抗力损害的风险费用；选项 E，雇主承担风险责任，延误的工期相应顺延，承包商受到损害的费用由雇主给予支付。参见教材 P141。

29. 根据 NEC《工程施工合同》，关于合同风险预警机制“早期警告”的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目经理遇有风险事件可以向对方发出早期警告
- B. 承包商可以提出召开早期警告会议

- C. 承包商负责记录早期警告会议建议或决定
- D. 雇主主持早期警告会议
- E. 地方行政机关代表可以受邀参加早期警告会议

【答案】ABE

【解析】本题考查的是英国 NEC 合同文本。选项 C，项目经理应在早期警告会议上对所研究的建议和做出的决定记录在案，会后发给承包商。选项 D，项目经理主持早期警告会议。参见教材 P144。

30. 关于风险型 CM 合同模式的说法，正确的有（ ）。

- A. CM 承包商在设计阶段为雇主提供咨询服务
- B. CM 承包商不参与设计阶段合同履行的管理
- C. CM 承包商在施工阶段与分包商签订分包合同
- D. CM 承包商在施工阶段承担分包合同协调管理责任
- E. CM 承包商在保证工程最大费用的前提下完成工程施工任务

【答案】ABDE

【解析】本题考查的是美国 AIA 合同文本。本题考查的是美国 AIA 合同文本。选项 C，施工阶段自己施工部分相当于总承包商，不在 CM 工作范围。CM 工作则是负责对自己选择的施工分包商和供货商，以及雇主签订合同交由 CM 负责管理的承包商和指定分包商的实施进行组织、协调、管理。参见教材 P145。

完